

## 変革の時代の経営を考える

第4回目となる『実学サロン』の案内を致します。講師は毎回、校友です。社会で活躍する校友や在校生にとって、ビジネス経験を聞くことは、大変に楽しく有意義なことであります。魅力的なエンジニアリングや効率的なマネジメントは、その道で体得された方に聞くのが一番です。すでに3回の実学サロンを実施し、「深い経験と知見に基づく講演で良かった」「生の声は違う。現実ベースの話で興味深く、参考になる」との評価を得ています。

今回の講師は、戸建住宅建設の分野でリーマンショックを乗り越え、景気が低迷する中で2桁成長を達成し、V字回復をしている(株)アーネストワン代表取締役社長の西河洋一氏です。当校の大学院工学マネジメント研究科で学んだことが、経営戦略づくりに役立ったと言っています。どう乗り切ってきたかをお聞き致します。講演会終了後に校友倶楽部で懇親会も予定されています。皆さまお誘い合わせの上、ご参加下さい。お待ちしております。

芝浦工業大学校友会 会長 鈴見 健夫  
副会長・総務広報委員長 泉澤 定雄

## テーマ

## 会社経営の現場で生きる技術経営 (MOT)

- グローバル化が進展、変革期の経営戦略 -

西河 洋一 (株)アーネストワン代表取締役社長、平成21年大学院工学マネジメント研究科)

日時: 2013年2月8日(金) 18:30~20:00 (講演60分、質疑30分)

場所: 芝浦工業大学芝浦キャンパス内

〒108-0023 東京都港区芝浦3-9-14

【アクセス】 JR山手線・京浜東北線田町駅芝浦口から徒歩3分

都営地下鉄三田線三田駅から徒歩5分

([http://www.shibaura-it.ac.jp/about/campus\\_shibaura.html](http://www.shibaura-it.ac.jp/about/campus_shibaura.html))

参加費: 無料 (但し、懇親会参加者: 2,000円、講座終了後、懇親会を開きます)

定員: 50名

申込方法: FAX(03-5445-9635)

またはEメール( [sitfriends@shibaura-koyu.jp](mailto:sitfriends@shibaura-koyu.jp) )にて、氏名、所属、住所、電話番号、Eメール、卒業学科・年次および懇親会参加・不参加を明記して、お申し込み下さい。

主催 : 芝浦工業大学校友会

日時：2013年2月8日(金)18:30~20:00

場所：芝浦工業大学 芝浦キャンパス内教室(東京都港区芝浦)

## 講演概要

リーマンショック以前、多くの住宅デベロッパーは、グローバル化やリストラで生じた土地を購入し、積極的に大型マンション等を開発し、大きく成長していました。しかし、リーマンショックで市場は一変しました。デベロッパーは、過大な物件を供給してしまいました。土地価格は上昇し、工事量の増加から労働力、資器材が不足し、建築工事原価も上昇し、分譲価格が高騰し、住宅は売れなくなりました。デベロッパーの多くが大量の在庫を抱え、資金力の無い企業は倒産してしまいました。2007年の米国バブル崩壊を契機に、多分野の資産価格の暴落が起きましたが、当時日本は対岸の火事で、影響を受けることは無いと囁かれていました。リーマンショックで倒産の危機に遭遇、その時に西河社長が取った対応策をお聞きます。

**米国の同業者の決算情報を分析する** リーマンショックの影響で売れない住宅の在庫が、積み上がりつつありました。「資金繰りの心配が生じる」「打開策を考えなければ」と西河社長は早い段階で気づき、米国の同業者の決算情報とアーネストワンの比較に取り組んだそうです。情報をグラフ化してみると、利益率の低下のしかたが似ていることが分かりました。「これは大変な事になる、日本も同じ住宅バブルだ」と気付いた瞬間、背筋がぞっとし、眠れない日々が続いたと言います。「インフレモデルから、デフレモデルに切り替えなければ」「他社より一刻も早く不良在庫を一掃しよう」と西河社長は決心しました。

技術経営戦略的な視点からのビジネス展開についてお話を伺います。

## [ 芝浦工業大学 芝浦キャンパスの地図 ]



## 【講師略歴】

西河 洋一 (ニシカワ ヨウイチ) 氏

1982年に和田建設(株)(アーネストワンの前身)に入社、2000年(株)アーネストワン代表取締役(現在)、社長在任中の2007年に芝浦工業大学大学院工学マネジメント研究科(MOT)で学び、2009年修了。MOT在学中に2008年に起きた米国投資銀行リーマン・ブラザーズの経営破綻をMOTで学び、日本の不動産市場のインフレからデフレへの変化を早急に対処。MOTで学んだ知識や情報を生かし、倒産を免れたという体験をもつ。

現在、校友会 常任幹事 事業委員  
校友会 MOT同窓会支部 支部長

## &lt; アクセス &gt;

JR山手線・京浜東北線「田町駅」芝浦口から徒歩3分  
都営地下鉄・三田線・浅草線「三田駅」から徒歩5分

< 申し込み > 下記項目に記入の上、FAXまたはeメール( sitfriends@shibaura-koyu.jp)でお申し込み下さい。

氏名： \_\_\_\_\_ 所属： \_\_\_\_\_

住所： \_\_\_\_\_

卒業学科： \_\_\_\_\_ 卒業年次： \_\_\_\_\_

電話番号：(\_\_\_\_) \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ eメール： \_\_\_\_\_

懇親会：[参加、不参加](該当するところに を付けてください) 講座終了後、1時間程度の懇親会を開きます。

芝浦工業大学校友会事務局 〒108-0023 東京都港区芝浦3-9-14

TEL: 03-5445-9634 FAX: 03-5445-9635

お申込

FAX : ( 03 ) 5445-9635